

# EL MERCURIO

Lunes 9 de Septiembre de 2019

## ECONOMÍA Y NEGOCIOS

B

EL MERCURIO

LUNES

• SANTIAGO DE CHILE, 9 DE SEPTIEMBRE DE 2019  
economiaynegocios@mercurio.cl

ES SU PRINCIPAL CONTRATO DE ESTE TIPO:

**Crystal Lagoons**  
construirá 18  
lagunas públicas  
en Centroamérica **B 14**



Exportaciones chilenas registran en agosto su mayor retroceso del año, **AFECTADAS POR LA GUERRA COMERCIAL** entre EE.UU. y China

Los envíos disminuyeron cerca de 20% en el octavo mes de 2019, según datos del Servicio Nacional de Aduanas. En el año, en tanto, acumulan un descenso de 7,5%. **B 3**

EVENTO PARTE HOY EN LONDRES:

Infraestructura e inversión con impacto social dominarán debate en Chile Day **B 7**

EN 2020, SEGÚN ESTIMACIÓN DE HACIENDA:

Repatriación de capitales aportará 58% de nuevos ingresos de la reforma tributaria **B 5**

SEGURIDAD DIGITAL **B 4**

INTELIGENCIA ARTIFICIAL REQUIERE QUE ESTÉN CONECTADOS A INTERNET:

El despliegue de los robots exige que la seguridad sea parte de su proceso de diseño

CAPITAL HUMANO **B 9**



ENTRE UNA VEZ AL DÍA Y CONSTANTEMENTE:

Casi el 80% de los trabajadores asegura que revisa su *e-mail* corporativo en los feriados

RESPECTO DE LOS OTROS MESES DEL AÑO:

Gerentes de Recursos Humanos prevén una baja en productividad de 25% en septiembre

SANTIAGO DE CHILE, LUNES 9 DE SEPTIEMBRE DE 2019

SERÁN DESARROLLADAS EN OCHO PAÍSES, A TRAVÉS DE UNA SOCIEDAD CON FAMILIAS DE ALTO PATRIMONIO DE ESA ZONA

# Crystal Lagoons cierra su mayor contrato en lagunas públicas: 18 obras en Centroamérica

Cada una de las iniciativas considera una inversión de US\$ 10 millones, de los cuales US\$ 2,5 millones corresponde a la laguna. Se proyectan ventas anuales por US\$ 360 millones, una vez que estén operativas la totalidad de las PAL.



Crystal Lagoons cuenta hoy con 60 proyectos PAL en diferentes etapas de planificación y construcción en Europa, Asia, América y África. La próxima semana se inaugura una en Tailandia.

Los proyectos de lagunas de acceso público, denominados PAL —por la sigla en inglés de Public Access Lagoon—, comenzaron a tomar fuerza en 2017 para Crystal Lagoons, compañía ligada al bioquímico chileno Fernando Fischmann. Hoy ya representan el 80% de la actividad de la firma, superando a las iniciativas inmobiliarias privadas. En este escenario, la empresa acaba de cerrar su mayor contrato para el desarrollo PAL, luego de asociarse con importantes capitales centroamericanos para la construcción de 18 proyectos en ocho países de Centroamérica.

Se trata de una operación de gran envergadura dentro de la industria de la entretenimiento, que proyecta ventas anuales por alrededor de US\$ 360 millones una vez que estén operativas la

totalidad de las PAL. La iniciativa abarcará ocho países: El Salvador, Honduras, Panamá, Nicaragua, República Dominicana, Belice, Guatemala y Costa Rica. Estas dos últimas naciones concentran siete proyectos entre ambas y lideran en cantidad de obras. Las lagunas —que permiten acceso a cualquier persona a través de un ticket— se comenzarán a construir en los próximos meses en las capitales y ciudades más pobladas de esos países. Se estima que en régimen la asistencia a estos complejos superará los 18 millones de personas anuales. El desarrollo de las PAL será a través de Blue WaterVentures, empresa fundada específicamente con ese propósito.

'Ellos aportan el capital y el desarrollo, y Crystal Lagoons el conocimiento, la tecnología y el concepto patentado', comenta Cristián Lehedé, director ejecutivo de Crystal Lagoons. Lehedé admite que hasta ahora se trata de su mayor contrato para desarrollar PAL, aunque indicó 'estamos en negociaciones para varios aún más grandes, que esperamos concretar de aquí a fin de año'. Por acuerdos de confidencialidad, Crystal Lagoons no reveló la identidad de los socios en estos proyectos, aunque entre ellos se encuentran familias que están entre los 10 clanes de mayor patrimonio —según Forbes— de Centroamérica, asegura Lehedé. Cada uno de los desarrollos considera una inversión total de US\$ 10 millones, de los cuales solo US\$ 2,5 millones corresponde a la laguna.

### **Qué son las PAL y cuáles son las opciones en Chile**

Cristián Lehedé explica que las PAL se caracterizan por su atractivo para revitalizar terrenos baldíos, shopping centers, intensificar el uso de parques públicos, aprovechar espacios en desuso en el centro de hipódromos o campos de golf, zoológicos, pistas de carreras, entre otros. Añade que estas lagunas cuentan en su entorno con servicios como restaurantes, beach clubs, deportes náuticos, tiendas de retail, anfiteatros y actividades recreativas y culturales, como conciertos, espectáculos y cine. El socio de Blue WaterVentures, Cristián Roberts, afirma que las PAL mejorarán la calidad de vida en las ciudades centroamericanas.

Respecto de la posibilidad de construir lagunas de acceso público en nuestro país, Lehedé señala que 'estamos en conversaciones muy avanzadas para desarrollar PAL en lugares icónicos de Chile'. En 2018, Crystal Lagoons enfrentó el rechazo por parte de vecinos de Las Condes, La Reina y Providencia a la laguna artificial de acceso público que se proyectaba construir en el parque Padre Hurtado. La empresa de Fischmann cuenta hoy con 60 proyectos PAL en diferentes etapas de planificación y construcción en Europa, Asia, América y África.

La próxima semana se inaugura Blue Tree en Phuket, el primer PAL de Tailandia. Cristián Lehedé explica que antes la gran mayoría de los proyectos de la compañía eran mixtos, es decir, 'residenciales privadas que dejaban un área de acceso público a la laguna'. Ahora, en tanto, predomina la tendencia de que las iniciativas son solo de acceso público, admite. La participación de Crystal Lagoons en el negocio en Centroamérica es a través de porcentajes de los tickets (ventas de comercios y eventos) de cada desarrollo.

**Crystal Lagoons cierra su mayor contrato en lagunas públicas: 18 obras en Centroamérica**

09-09-2019

<https://digital.elmercurio.com/2019/09/09/B/GP3LOF43#zoom=page-width>